

# Strategy & Delivery

Ensemble, trouvons les  
clés pour atteindre vos  
objectifs stratégiques...



**PKF**  
Arsilon



# De la définition de la stratégie à sa mise en œuvre...

Les mutations du marché, toujours plus nombreuses, incitent les entreprises à revoir leurs stratégies, les amenant à prendre des décisions de plus en plus déterminantes en matière de croissance, d'innovation, de modèles opérationnels et de relations commerciales. Nous vous accompagnons dans la définition et le choix des options stratégiques les plus pertinentes et génératrices de valeur pour votre entreprise. Grâce à une analyse pointue des grandes évolutions du marché et des différents secteurs d'activités, nous vous accompagnons dans le pilotage de votre performance, vos choix stratégiques et dans leurs mises en œuvre.

## Pré-deal

- Due diligence opérationnelle (RH, SI...)
- Estimation des impacts financiers
- Modélisation de l'activité (impacts, BP, ...)
- Revue de la robustesse des synergies
- Estimation des synergies à réaliser
- Structuration de l'organisation autonome (*stand-alone*)
- Définition & suivi des impacts financiers
- Diagnostic gouvernance (organisation, ...)
- Diagnostic facturation électronique
- Diagnostic RGPD
- Diagnostic SI

## Post-deal

- Organisation et suivi de carve-out (dont PMO)
- Revue de clauses d'ajustement de prix
- *Transitional Service Agreement* et *Long-Term Agreement* (TSA & LTA)
- Suivi des évolutions des synergies
- Suivi de l'activité (tableaux de bord opérationnels et financiers)
- Amélioration & optimisation des performances financières et opérationnelles
- Suivi de l'adéquation des flux opérationnels et financiers
- Renfort opérationnel Finance (comptabilité, contrôle de gestion, direction financière) et RH (paie, social)

## Facturation électronique

Afin de vous accompagner dans la mise en place de la facturation électronique dans votre société, nous vous proposons une démarche en 3 étapes pouvant se moduler et s'activer selon vos besoins et attendus.

### Cadrage

- Appréhension du degré de maturité de votre organisation par rapport à la réforme
- Identification du périmètre et des enjeux de l'entreprise
- Etat des lieux sur toutes les dimensions de l'entreprise directement ou indirectement impactées par la réforme (référentiels, datas, flux, SI, organisation, archivage...)
- Analyse d'écart par rapport aux attendus de la réforme
- Sensibilisation des acteurs

## Assistance à la préparation de la mise en œuvre

- Echange avec les partenaires / éditeurs SI
- Elaboration de scénarios cibles
- Co-construction du plan d'actions projet
- Sécurisation de la date effective de go live

## Accompagnement au déploiement

- Management de projet (PMO) de la stratégie arrêtée
- Accompagnement des équipes au changement
- Assistance à la rédaction ou à l'ajustement des référentiels documentaires
- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMOA) sur les phases d'implémentation et de test

PKF Arsilon est membres du FNFE-MPE (Forum National de la Facture Electronique et des Marchés Publics Electroniques).



## IT Risk & Advisory

Les systèmes d'informations occupent une place grandissante dans la stratégie des entreprises et dans la prise en compte des risques auxquels elles sont confrontées. Nous vous accompagnons dans la gestion des risques SI et dans vos réflexions stratégiques autour des systèmes d'information.



### CAC : approche SI

Appui aux équipes d'audit CAC pour compléter / sécuriser l'opinion d'audit en intégrant l'approche par les systèmes d'information.



### Cartographies des risques SI

Réalisation de cartographies des risques SI dans le cadre de missions Advisory ou CAC.



### Audit & Contrôle Interne SI

Accompagnement sur la définition du plan d'audit interne, diagnostic flash du dispositif de contrôle interne SI et support pour la réalisation des travaux d'audit interne.



### Due diligence SI

Contribution aux due diligences par des analyses / diagnostics des systèmes d'informations.



### Revue de migration

Support en amont et pendant les phases de migration pour intégrer du *control by design*, revue des phases clés des projets de migration.



### RGPD

Diagnostic RGPD, étude d'impact, aide à la mise en œuvre de plans d'action de mise en conformité.

## A propos de PKF Arsilon

PKF Arsilon accompagne les organisations, les dirigeants et les entrepreneurs dans le pilotage de toutes les étapes de leur structuration, leur développement et leur transformation.

Nos spécialistes, répartis sur l'ensemble du territoire français, conseillent les dirigeants pour les aider à faire face aux grands enjeux de leur activité : expertise comptable, commissariat aux comptes, audit, paie, rh, formation, juridique, fiscal, consolidation, conseil en stratégie, transactions, durabilité...



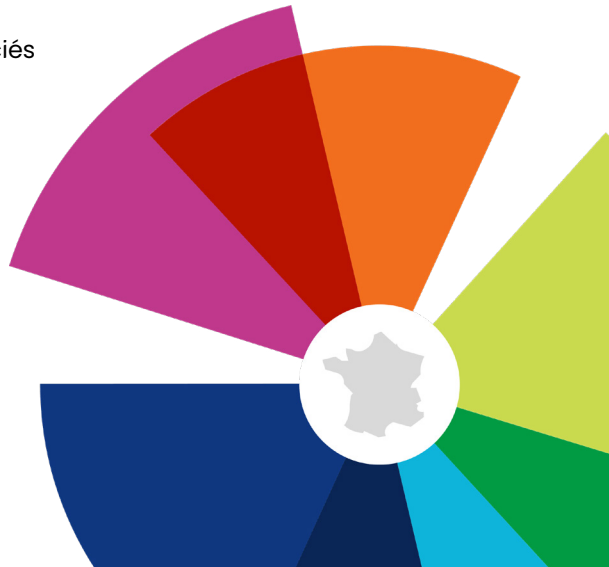
+ 930 personnes & + 70 associés



93 millions d'€ de CA



30 bureaux en France



## Contactez-nous

Nous adaptons notre offre à chaque typologie d'entreprise. Contactez l'un de nos conseillers près de chez vous pour obtenir une tarification personnalisée :

[www.pkf-arsilon.com/nous-contacter](http://www.pkf-arsilon.com/nous-contacter)

[www.pkf-arsilon.com](http://www.pkf-arsilon.com)

